

SPUI SPA
RELAZIONE DEGLI AMMINISTRATORI SULLA GESTIONE

Signori Azionisti,

il bilancio che sottoponiamo alla Vostra attenzione ed approvazione chiude con un utile di Euro 2,064,78, dopo ammortamenti ed accantonamenti per complessivi Euro 47.500,81.

Preliminarmente ricordiamo che la Società ricade dimensionalmente nei limiti di cui all'articolo 2435 bis del Codice Civile e che la presente relazione è stata redatta al solo scopo di fornire maggiore chiarezza e completezza di informazione.

Nei diciotto anni di attività le dimensioni del Polo Universitario gestito dalla Società hanno raggiunto un buon sviluppo e lo dimostrano i Corsi di Laurea attivati e di seguito elencati:

- Corso di laurea in Economia Aziendale (corso triennale);
- Corso di laurea in Giurista dell'Impresa e dell'Amministrazione (corso triennale);
- Corso di laurea Magistrale in Giurisprudenza (corso quinquennale);
- Corso di laurea in Discipline delle Arti, della Musica e dello Spettacolo (D.A.M.S.) (corso triennale);

Dall'istituzione del decentramento sino al 31 dicembre 2013 risultano laureati presso il Polo di Imperia 1396 studenti in Giurisprudenza, 872 studenti in Economia e 344 studenti del DAMS della Facoltà di Lettere e Filosofia, per un totale di 2612 laureati.

A livello di didattica l'offerta formativa del Polo Imperiese è molto diversificata, con vari gradi di approfondimento.

Nel corso degli ultimi anni la Vostra Società ha sempre posto particolare attenzione tanto alle esigenze dei propri studenti quanto a quelle del territorio, ed in particolar modo alla qualità dei servizi. Al di là del sempre considerevole numero di studenti e del fatto di poter vantare la consistente presenza dell'Ateneo genovese, esiste al suo interno un'articolazione istituzionale, la Biblioteca, che ne ha condiviso la crescita e si è rivelata fondamentale per qualificarne l'attività e la funzione formativa e culturale.

La Biblioteca del Polo Universitario di Imperia rappresenta un punto di riferimento importante per l'attività di studio e ricerca degli studenti, e costituisce un vero e proprio centro di documentazione per la comunità locale; la Biblioteca è aperta con orario continuato per 47 ore a settimana; l'accesso e la consultazione dei testi sono aperti a tutti, mentre il prestito e i servizi più avanzati sono riservati agli studenti e all'utenza di Ateneo. Appositi accordi con gli enti locali prevedono la possibilità di estendere eccezionalmente il servizio di prestito libri a utenti esterni, studiosi o anche privati cittadini.

Attualmente la Biblioteca ha raggiunto un patrimonio librario di quasi 69.000 volumi, grazie sia

agli acquisti sia alle numerose donazioni ricevute; per l'anno 2013 la politica della Biblioteca è stata orientata ad una diminuzione delle spese ed all'ottimizzazione delle risorse; il patrimonio inoltre è stato incrementato grazie alle donazioni di privati (in particolare per l'area umanistica è da segnalare la donazione del Prof. Roberto Trovato, che ha arricchito la biblioteca di un fondo prestigiosissimo di circa 1500 volumi sulla storia e la critica teatrale, di grande utilità per ricerche e per la redazione delle tesi di laurea). Tutti i periodici in abbonamento, fondamentali per la redazione delle tesi, sono stati rinnovati: in Biblioteca sono attivi 201 abbonamenti a periodici italiani e stranieri di giurisprudenza, economia e materie letterarie.

Nell'ultimo anno la Biblioteca si è arricchita anche di nuovo materiale audiovisivo, portando il patrimonio della videoteca a 4134 titoli, con pellicole di vario genere (drammatico, comico, thriller, di azione, di teatro, ecc.), che rappresentano un importante strumento di studio e ricerca per gli studenti.

La Biblioteca ha un indice medio di incremento del proprio patrimonio librario di circa 2.000 volumi all'anno; attualmente i fondi sono gestiti totalmente dalla SPUI secondo quanto previsto dalla ultima convenzione.

Allo scopo di garantire l'aggiornamento costante delle collezioni, rimane attivo il servizio libri in visione, che permette di ricevere le recenti pubblicazioni delle più importanti case editrici italiane: le novità restano in visione presso la biblioteca per circa un mese; il direttore ed i docenti prendono visione dei volumi e contribuiscono a selezionare quelli che interessano la propria facoltà.

Tutto il materiale acquisito viene catalogato ed inserito nel Catalogo unico di Ateneo secondo le regole del Sistema Bibliotecario di Ateneo, nonché inventariato e sistemato a scaffale per la consultazione.

Infine, come è noto, alla biblioteca è annessa una prestigiosa "Biblioteca di conservazione", nella quale sono raccolti più di 5.000 volumi antichi: a partire da alcune cinquecentine, materiale del seicento e settecento, e un fondo prestigioso dell'Ottocento; in tal modo la Biblioteca è divenuta un punto di riferimento importante non solo in ambito Universitario, costituendo un "giacimento culturale" della intera comunità del ponente ligure, come un riferimento fondamentale per la conoscenza della tradizione giuridica, economica e dello spettacolo.

La Biblioteca offre ai propri utenti una vasta gamma di servizi di base ed avanzati, ad iniziare dal prestito del materiale librario ed audiovisivo, che viene svolto con procedure totalmente automatizzate, e con la possibilità per lo studente registrato di controllare online la propria situazione e provvedere direttamente e autonomamente al rinnovo o alla prenotazione di un testo in prestito.

Assumendo come principale obiettivo la centralità e la soddisfazione delle esigenze degli utenti, la Biblioteca ha sempre più incrementato l'attività di "reference", ossia l'assistenza agli studenti

tesisti nello svolgimento delle ricerche e nell'uso delle banche dati di precedente e nuova acquisizione. Sempre in quest'ottica la Biblioteca svolge inoltre un servizio di prestito interbibliotecario molto efficiente ed avanzato.

Una menzione particolare merita la sala informatica, che è dotata di 15 computers collegati in rete con stampanti a disposizione degli studenti, ed è affiancata da fotocopiatrici, computers per la videoscrittura e per la consultazione del Catalogo informatico di Ateneo, nonché da una postazione di lavoro multimediale "Apple-McIntosh".

Presso la Biblioteca è in funzione la rete Wireless di Ateneo, realizzata da CSITA (Centro Servizi Informatici e Telematici di Ateneo). La rete Wireless è interconnessa alla rete cablata di Ateneo; tramite essa gli studenti, i docenti e il personale tecnico-amministrativo possono accedere dietro apposita autenticazione a risorse della rete, collegarsi ad Internet e usufruire dei servizi online a disposizione direttamente dal proprio computer portatile o altri dispositivi mobili (tablet, smartphone). Tale servizio è attivo in tutti gli edifici del Polo Imperiese.

Attualmente sono disponibili presso la sala informatica numerose banche dati: il settore delle risorse elettroniche è in fase di grande espansione, grazie al sempre maggiore rapporto con il Sistema Bibliotecario di Ateneo, di cui la Biblioteca di Imperia è parte integrante. Grazie ad una proficua collaborazione con la Biblioteca della Scuola di Scienze Sociali, tali risorse verranno messe a disposizione degli studenti con sempre maggiore approfondimento.

L'utilizzo delle risorse elettroniche a disposizione permette di svolgere ricerche approfondite, accedendo al materiale bibliografico con maggiore facilità, consentendo mano a mano di risparmiare sull'acquisto di risorse cartacee, comunque ugualmente rilevanti.

Oltre a tutto questo, la Biblioteca si è fatta promotrice di iniziative culturali, quali presentazione di libri ed altri eventi, alcune delle quali tenute all'interno della Biblioteca stessa. Presso la Biblioteca è inoltre svolto il lavoro dell'Ufficio Stampa per tutto il Polo Universitario. Vengono curati i rapporti con la stampa e le TV locali, in ordine ai convegni e a tutte le altre iniziative e manifestazioni culturali organizzate dal Polo, nonché la pubblicità per favorire l'orientamento degli studenti agli studi universitari.

La Società inoltre cerca di mantenere vivo e di incrementare il rapporto culturale con il mondo economico e giuridico locale, oltre che con gli studenti, i docenti ed i professionisti, organizzando in proprio o concedendo il patrocinio a seminari e convegni. Nel corso dell'ultimo anno solare si sono tenuti presso l'Aula Magna e la Sala Teatro Eutropia del Polo Universitario Imperiese circa 37 tra manifestazioni, convegni, seminari ed altre iniziative culturali e didattiche.

Sul fronte della promozione continua la campagna di sensibilizzazione che viene svolta mediante invio a domicilio, a tutti gli studenti dell'ultimo anno delle scuole superiori della Provincia di Imperia, Savona e del basso Piemonte, di una guida divulgativa edita a cura di questa Società e di

depliant informativi sui corsi e mediante pubblicazione su quotidiani ad elevata diffusione locale di una pagina promozionale sul Polo nel periodo subito antecedente le iscrizioni.

Dall'esame del bilancio e da quanto sopra descritto risulta che la Società da Voi costituita per la gestione del Polo è stata amministrata con oculatezza e, grazie ad una accurata programmazione, è stata sinora in grado di svolgere il proprio compito in equilibrio economico, fornendo via via ai propri utenti servizi più completi tramite strumenti sempre più moderni e sofisticati in un ambito sempre più ampio e confortevole, a riprova della faticosa opera di tutti coloro che hanno contribuito ai risultati sin qui raggiunti.

È pertanto necessario proseguire per il futuro nell'opera già da tempo intrapresa, seguendo alcune linee direttrici di sviluppo, che di seguito indichiamo:

1) ristrutturazione ed adeguamento dei corsi con una riduzione delle spese direttamente connesse al loro svolgimento al fine di pervenire in futuro ad una ulteriore riduzione del contributo che viene versato annualmente da tutti i Soci, gravati in questo momento da delicate problematiche di ordine finanziario. Al riguardo l'Ateneo ha deliberato la disattivazione graduale con decorrenza dal prossimo A.A. 2014/15 sia del corso di Laurea triennale in Economia Aziendale (CLEA) e sia la cessazione graduale del Corso di Laurea triennale del DAMS.

L'Ateneo, inoltre, ha deliberato l'attivazione di un corso di Laurea triennale in Scienze del turismo: impresa, cultura, territorio. L'opportunità di attivare questo corso di studi deriva dalla compresenza di due fattori: la rilevanza del patrimonio di beni storici, archeologici e paesaggistico-ambientali della Liguria, che costituisce da sempre una forte motivazione di visita e di soggiorno, ed il ruolo crescente che turismo e cultura rivestono nell'economia regionale e, più in generale, nazionale.

L'attuale assenza di analoghi corsi di studio impartiti dall'*Università degli Studi di Genova* sostiene, a maggior ragione, l'opportunità di attivare questo corso di laurea, concorrendo a rendere più completa e rispondente al sistema socio-economico di riferimento l'offerta formativa dell'Ateneo.

L'attivazione del corso presso il *Polo Universitario Imperiese* risulta, a sua volta, funzionale alla migliore qualificazione del decentramento didattico, conferendogli una più spiccata connotazione specialistica, ma risulta altresì particolarmente coerente con una delle principali vocazioni economiche del territorio imperiese — quella turistica appunto — potendo anche rappresentare un'occasione di sviluppo di forme di collaborazione a livello internazionale.

La laurea triennale in *Scienze del turismo: impresa, cultura e territorio* si caratterizza per un forte valore professionalizzante e un rapporto diretto con il mercato del lavoro che, in sintonia con la sempre maggiore diffusione di un atteggiamento attento e consapevole da parte dei turisti italiani e stranieri, avverte la necessità di disporre di operatori qualificati.

Il corso si prefigura quindi come obiettivo la formazione di una figura professionale specifica che abbia acquisito le conoscenze teoriche e le competenze operative fondamentali per l'impiego professionale nei settori del turismo e delle attività culturali, nella promozione territoriale e nelle attività organizzative e imprenditoriali connesse, nonché le conoscenze nel settore delle tecnologie dell'informazione e della comunicazione applicate alla multimedialità in ambito turistico.

Il percorso formativo si articola in un tronco comune, mirato a fornire le competenze di base per una solida professionalità in campo turistico, e due sviluppi distinti, centrati il primo sulle funzioni amministrative e manageriali proprie delle aziende turistiche (curriculum in *Economia e management turistico*) e il secondo sulle funzioni di valorizzazione, promozione, comunicazione, commercializzazione e gestione di prodotti turistici complessi a base territoriale (curriculum in *Valorizzazione e promozione delle risorse storiche, artistiche e ambientali*);

2) rinnovo della Convenzione per il triennio accademico 2014-2015, 2015-2016 e 2016-2017 apportando alla stessa miglioramenti funzionali ed economici, come ad esempio la destinazione a favore del Polo universitario imperiese di un contributo relativo alla seconda rata versata dagli studenti in una misura superiore all'attuale minimo garantito del 30% previsto nella vigente Convenzione;

3) modifica degli articoli dello Statuto della Società che limitano la partecipazione dei Soci solo agli Enti e Soggetti facenti parte del territorio della Provincia di Imperia. Tale intervento permetterà l'ingresso di altri Enti e Soci con conseguente redistribuzione di una parte delle azioni della Società e diminuzione delle quote pagate dagli attuali Soci;

4) monitorare la scadenza delle due convenzioni con l'Università che hanno portato all'istituzione di posti di ruolo di personale docente con conseguente cessazione delle spese a carico di questa Società al fine di pervenire ad una riduzione del contributo a carico degli Enti soci;

5) far promuovere dall'Università di Genova lo sviluppo del Centro di Ricerca in Economia, Diritto e Scienza dello Spettacolo (CREDISS), coinvolgendo anche Fondazioni, Enti e privati nella creazione di borse e assegni di studio per la ricerca nel contesto socio-economico del Ponente ligure;

6) promuovere un progetto di produzione di energia elettrica con sistema fotovoltaico, ricercando con gli enti soci i necessari finanziamenti;

7) predisporre con l'Amministrazione provinciale un progetto per la creazione, all'interno del Polo, di un locale da adibire a libreria e cartoleria in modo da fornire agli studenti un ulteriore utilissimo servizio.

Passiamo ora ad analizzare il bilancio che presenta, in sintesi, le seguenti risultanze:

| SITUAZ. PATRIM. | DATI DELL'ESER. | % | ESER. PREC. | % |
|-----------------|-----------------|---|-------------|---|
|-----------------|-----------------|---|-------------|---|

| | | | | |
|--------------------|-----------|--------|-----------|--------|
| - Attività | 1.739.960 | 100,00 | 1.825.868 | 100,00 |
| - Passività | 1.617.723 | 92,97 | 1.705.698 | 93,42 |
| - Patrimonio Netto | 122.237 | 7,03 | 120.170 | 6,58 |

In particolare:

| | | | | |
|--|-----------|--|-----------|--|
| -Attività a breve | 1.538.359 | | 1.590.601 | |
| -Passività a breve | 1.566.128 | | 1.659.803 | |
| -Differenza sul capitale circolante | 27.769- | | 69.202- | |

Da quanto sopra risulta un minor disequilibrio del rapporto Attività/Debiti a breve, che è in costante miglioramento negli ultimi nove esercizi ed evidenzia i risultati della continua attenzione posta alla sua gestione.

Ai fini di una migliore comprensione dei dati di bilancio ed in ottemperanza a quanto disposto dalla normativa in merito, così come modificata dal D. Lgs. 32/2007, si fornisce di seguito un'ampia analisi di indicatori finanziari e non finanziari, preceduta da alcuni schemi di riclassificazione del bilancio.

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO A VALORE AGGIUNTO

| | 2013 | 2012 |
|-------------------------------------|------------|-------------|
| Ricavi vendite e prestazioni | 92.096 | 105.981 |
| Altri ricavi | 1.967.958 | 2.072.243 |
| Valore della produzione | 2.060.054 | 2.178.224 |
| Costi per acquisti di materie | -55.937 | - 19.541 |
| Costi per servizi | -1.391.077 | - 1.492.079 |
| Godimento beni di terzi | -339.708 | -336.299 |
| Altri costi | -18.128 | - 21.828 |
| Variazione rimanenze materie | 1.110 | 164 |
| Valore aggiunto | 254.094 | 308.641 |
| Costi del personale | -164.644 | - 191.692 |
| Margine operativo lordo (EBITDA) | 89.450 | 116.949 |
| Ammortamenti | -47.501 | 70.220 |
| Reddito operativo (EBIT) | 41.949 | 46.729 |

| | | |
|--|---------|----------|
| Risultato della gestione finanziaria | 3.820 | +1.633 |
| Risultato della gestione accessoria | 0 | == |
| Risultato economico della gestione ordinaria | 45.769 | 48.362 |
| Risultato della gestione straordinaria | 1 | 482 |
| Risultato economico al lordo delle imposte | 45.770 | 48.844 |
| Imposte dell'esercizio | -43.705 | - 45.010 |
| Utile netto / perdita | 2.065 | 3.834 |

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO

| | 2013 | 2012 | | 2013 | 2012 |
|----------------------|-----------|-----------|------------------|-----------|-----------|
| Attivo corrente | 1.538.359 | 1.590.601 | Debiti a breve | 1.566.128 | 1.659.803 |
| | 88,41% | 87,11% | scadenza | 90,01% | 90,90% |
| Attivo immobilizzato | 201.601 | 235.267 | Debiti a m/l | 47.093 | 41.393 |
| | 11,59% | 12,89% | scadenza | 2,71% | 2,27% |
| | | | Capitale proprio | 126.739 | 124.672 |
| | | | | 7,28% | 6,83% |
| Tot. Impieghi | 1.739.960 | 1.825.868 | Totale | 1.739.960 | 1.825.868 |
| | 100% | 100% | Fonti | 100% | 100% |

INDICI DI BILANCIO, MARGINI E DATI OPERATIVI

| | 2013 | 2012 |
|----------------------------------|-------|-------|
| Analisi della redditività | | |
| ROE | 0,02% | 0,03% |
| ROI | 0,03% | 0,02% |
| ROS | 0,03% | 0,02% |

| | | |
|-----------------------------|---------|----------|
| ROD | 0,00% | 0,00% |
| EBITDA | 89.450 | 116.949 |
| EBIT | 41.949 | 46.729 |
| Leva operativa | 6,06 | 6,60 |
| Analisi patrimoniale | | |
| Margine second. struttura | -27.769 | - 69.202 |
| Copertura immobilizzaz. | 0,86% | 0,70% |
| Autonomia finanziaria | 9,99% | 13,64% |
| Indice di Liquidità | 0,98 | 1,04 |
| Indice di Disponibilità | 0,72 | 0,96 |

L'analisi della redditività conferma che la Società non produce flussi reddituali, ma il suo compito non è quello di conseguire utili, bensì di svolgere un servizio a favore degli utenti e della collettività in equilibrio economico.

L'analisi patrimoniale evidenzia che la Società è fortemente squilibrata con riguardo al rapporto tra mezzi propri e mezzi di terzi ed andrebbe ricapitalizzata (cfr. in particolare l'indice di autonomia finanziaria, in ulteriore riduzione). In lieve peggioramento gli indici di liquidità e di disponibilità. Di fatto la Società tuttavia funge da serbatoio per raccogliere e destinare allo svolgimento dei propri servizi principalmente i contributi dei soci, cercando di contenere al massimo i costi e di rinvenire ulteriori fonti di finanziamento con la vendita a terzi di alcuni servizi.

E' da sottolineare il fatto che la Società non fa ricorso al credito bancario, come confermato dall'indice ROD.

Con particolare riguardo ai costi sostenuti nella gestione, esprimiamo di seguito un raffronto tra i costi dell'esercizio 2012 e quelli dell'esercizio cui il bilancio si riferisce:

| | 2013 | 2012 |
|--|-------------|-------------|
| - gli acquisti per materiale di consumo sono ammontati a € | 55.937 | 19.541 |
| - I costi per la fornitura di servizi a | € 1.391.077 | 1.492.079 |
| - I costi per godimento di beni di terzi a | € 339.708 | 336.299 |
| - I costi per il personale dipendente e distaccato a | € 164.644 | 191.692 |
| - Gli ammortamenti e accantonamenti a | € 47.501 | 70.220 |
| - Gli oneri diversi di gestione a | € 18.128 | 21.828 |
| - Le variazioni di rimanenze a | € 1.110 | -164 |
| - Gli oneri finanziari a | € 0 | 0 |

| | | | |
|------------------------------|---|-----------|-----------|
| - Le imposte a | € | 43.705 | 45.010 |
| - L'Utile di esercizio a | € | 2.065 | 3.834 |
| per un Totale complessivo di | € | 2.063.875 | 2.180.339 |

Con riferimento ai ricavi della gestione, esprimiamo analogo raffronto:

| | | 2013 | 2012 |
|---|---|-------------|-------------|
| - Ricavi per vendite e prestazioni | € | 92.096 | 105.981 |
| - Contributi annuali in conto esercizio | € | 1.814.455 | 2.035.760 |
| - Altri proventi | € | 153.503 | 36.483 |
| - Interessi attivi | € | 3.820 | 1.633 |
| - Proventi straordinari netti | € | 1 | 482 |
| per un Totale complessivo di | € | 2.063.875 | 2.180.339 |

Come risulta dalla Nota Integrativa al bilancio gli Investimenti netti dell'esercizio sono ammontati a €13.768 e sono interamente rappresentati da libri e pubblicazioni.

Con riferimento agli obblighi informativi previsti ai nn. 1, 2, 3, 4 dell'art. 2428 del C.C., Vi informiamo che non esistono operazioni da segnalare.

Non si sono verificati fatti di particolare rilievo dopo la chiusura dell'esercizio.

Attestiamo che la Società rispetta le normative in tema di società a partecipazione pubblica.

Quanto alla prevedibile evoluzione della gestione, Vi ribadiamo nuovamente che per il regolare andamento della gestione dell'attuale struttura è essenziale che i contributi da Voi dovuti in conto esercizio siano regolarmente e puntualmente versati.

Riguardo all'utile di esercizio di €2.064,78, Vi proponiamo di deliberarne la destinazione a riserva legale per l'importo di € 103,24 ai sensi di legge e la destinazione a riserva disponibile per il residuo importo di €1.961,54.

Esprimiamo infine vivo apprezzamento ai Dipendenti e Collaboratori per l'opera prestata con l'usuale impegno e professionalità.

Imperia, 10 aprile 2014.

p. Il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

Massimiliano Ambesi